

Taller empresarial:**“Millorar la gestió per reduir despeses”** (8h)*Econòmica, financera i fiscal*

 23 i 25 d'octubre de 2019 9:30 a 13:30h	 Foment de Terrassa (Ctra. Martorell, 95. Terrassa)
--	---

Objectius

Fer que els directius i gestors de les empreses aprenguin a analitzar aspectes econòmics i financers essencials de la seva empresa, per poder refer l'estructura de costos i aconseguir la viabilitat de la companyia.

El taller pretén:

- Ensenyar a analitzar els comptes de resultats propis i de la competència.
- Fer comprendre la pròpia estructura de costos i pensar com hauria de ser.
- Respecte a la gestió de les compres, analitzar com es negocia amb els proveïdors; des del punt de vista de preus, volum de compra, terminis de lliurament, costos de transports i terminis de pagament.
- A nivell financer, saber negociar amb les entitats financeres i poder escollir quin instrument financer s'adapta a les nostres necessitats.

El personal directiu ha d'aprendre a reinventar, reconduir o reformar la seva empresa per aconseguir la viabilitat econòmica i financera.

ContingutsSessió 1:

• Objectius:

- Analitzar el compte de resultats per poder valorar l'evolució de les vendes i les despeses variables, el marge ponderat i el comportament de les despeses d'estructura.
- Ensenyar a pensar altres formes de realitzar els processos per reduir despeses.
- Millorar la gestió de les compres per poder incrementar la competitivitat de l'empresa. Els participants aprendran a fer un pla de compres per comprar allò que és necessari i en el moment idoni.
- Aprendre a negociar amb els proveïdors per reduir costos com les despeses financeres, assegurances, transports, etc.

• Continguts:

- Anàlisi de l'empresa per millorar la gestió.
- Com imputar el total de costos als meus productes o serveis:
 - * Volum de facturació necessària en funció dels costos.
 - * Anàlisi del compte de resultats per millorar la gestió.
 - * Reinventar el negoci per reduir costos.
- Com reduir costos en la gestió de les compres:
 - * Realitzar un pla de compres per controlar els costos.
 - * Formes de col·laboració amb els nostres proveïdors per reduir costos.
 - * Aspectes imprescindibles a pactar amb els proveïdors.



Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya, el Ministerio de Empleo y Seguridad Social i el Servei Públic d'Ocupació Estatal, en el marc dels Programes de Suport al Desenvolupament Local.



Sessió 2:

- Objectius: - Conèixer el cicle de maduració i els terminis de cobrament i pagament per analitzar el cicle de caixa.
- Analitzar instruments financers actuals i conèixer quina utilitat té cada instrument financer.
- Aprendre a fer pressupostos de tresoreria per analitzar la nostra necessitat financera.

- Continguts:
- Com reduir la despesa financera.
- Negociació de terminis per aconseguir el cicle de caixa suficient per tresoreria.
- Instruments financers en funció de les meves necessitats.
- Com evitar les errades habituals de finançament.
- El pressupost de tresoreria com a eina de control.

Adreçat a

Persones propietàries o directores d'empreses de qualsevol sector que vulguin millorar la seva formació en la direcció.

Imparteix

Lourdes Pérez Retamero (Educaemotions)

Taller subvencionat. Places limitades, inscripcions per estricte ordre de sol·licitud.



Aquesta acció està subvencionada pel Servei Públic d'Ocupació de Catalunya, el Ministerio de Empleo y Seguridad Social i el Servei Públic d'Ocupació Estatal, en el marc dels Programes de Suport al Desenvolupament Local.